

สรุปเนื้อหาการประชุมระดมสมองเพื่อรับฟังความคิดเห็น  
ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลของประเทศไทย ระยะที่ 2

กลุ่มที่ 4 ด้านการบริหารสินทรัพย์ จัดซื้อจัดจ้าง การเงินและการใช้จ่าย

วันพฤหัสบดีที่ 6 ตุลาคม 2559 เวลา 14.00-16.30 น.

ณ ห้องวิภาวดี ชั้น 18 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) อาคารบางกอกไทยทาวเวอร์  
โดยสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) ร่วมกับ บริษัท โบลีเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด

1. รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

<u>กรมธนารักษ์</u>			
1.	ฤชา	วราทร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
2.	กฤติน	มังคะลี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
<u>กรมบัญชีกลาง</u>			
3.	รัตนภรณ์	อัศวินภาพ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ
4.	สุคันธรัตน์	เผ่าไพศาล	นักวิชาการคลังชำนาญการพิเศษ
<u>บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด</u>			
5.	ศิริพร	ทองประไพ	ผู้จัดการส่วนบัญชีทั่วไป
6.	อมรรัตน์	สุนทรวร	ผู้จัดการส่วนบัญชีบริหารและงบประมาณ
7.	ปรียามาศ	พันธุ์เอี่ยม	เจ้าหน้าที่ระดับ 2 ส่วนบัญชีบริหารและงบประมาณ
<u>สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)</u>			
8.	ชานนท์	สารพานิช	นักพัฒนาระบบราชการ
9.	ธนกิจ	สถาพรอานนท์	นักพัฒนาระบบราชการ
<u>สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน</u>			
10.	อนงค์	จุลพันธ์	นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน ชำนาญการ
11.	ศิรินธรณ์	เอกพันธ์	ผอ. สำนักเทคโนโลยีและสารสนเทศ
12.	มธุรส	ไพบุลย์วรชาติ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการพิเศษ
13.	ลลนา	สินธุระเวชญ์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
<u>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ</u>			
14.	สมพร	ครุฑสาคร	ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

- |     |           |              |                                 |
|-----|-----------|--------------|---------------------------------|
| 15. | สาวิกา    | โอภาส        | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ   |
| 16. | ณัฐศักดิ์ | ศรียาณลักษณ์ | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ |

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

- |     |        |           |                                    |
|-----|--------|-----------|------------------------------------|
| 17. | ครรชิต | พะลัง     | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ |
| 18. | พนิดา  | พลนงค์    | นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ          |
| 19. | ปฏิมา  | พัทธ์ผ่อง | นักวิชาการคลังปฏิบัติการ           |

กรุงเทพมหานคร (ก.ท.ม.)

- |     |            |              |                                      |
|-----|------------|--------------|--------------------------------------|
| 20. | วิมลรัตน์  | สุวรรณชัยยง  | นักวิชาการคลังชำนาญการ               |
| 21. | ทักษอร     | ภัทรไกรศรี   | นักวิชาการเงิน และบัญชีชำนาญการพิเศษ |
| 22. | ลลันณภัทร์ | โตสุวรรณถาวร | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ    |
| 23. | ทรรศนีย์   | พันธ์ประคุณ  | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ  |

บมจ.ธนาคารกรุงไทย ฝ่ายสนับสนุนเทคโนโลยีและควบคุมระบบงาน

- |     |        |               |  |
|-----|--------|---------------|--|
| 24. | ปรีชา  | จรรยาธนะวุฒิ  | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้บริหารฝ่าย          |
| 25. | ศุภชัย | สุวรรณเลิศล้ำ | หัวหน้าส่วนสนับสนุนเทคโนโลยีและควบคุมระบบงาน |

บมจ.ธนาคารกรุงไทย ฝ่ายบริการจัดการทางการเงิน

- |     |          |               |   |
|-----|----------|---------------|---|
| 26. | สิรินทร์ | ชัยอริยะกุล   | รอง ผอ. ฝ่ายบริการจัดการทางการเงิน      |
| 27. | อัมย์ชนก | อังศุโกมุกทุล | เจ้าหน้าที่อาวุโสบริการจัดการทางการเงิน |

## 2. สรุปเนื้อหา

### 2.1. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

#### 2.1.1. สถานะปัจจุบันของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับด้านรัฐบาลดิจิทัล

##### ➤ กรมบัญชีกลาง

- กรมบัญชีกลางกำลังทำการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้ตรงกับร่าง พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. .... โดยเพิ่มหน่วยงานกลางที่ดูแลการจัดซื้อจัดจ้าง มีการคำนวณราคากลางและมีคณะกรรมการราคากลางดูแล เพราะปัจจุบันมีเฉพาะราคากลางก่อสร้าง
- การจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมซื้อล็อตใหญ่ต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้เรื่องกฎระเบียบ โดยอาจทำโครงการนำร่องเฉพาะเรื่องก่อน ซึ่งใน พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างฯ ฉบับใหม่ได้ครอบคลุมหลักการด้านนี้ด้วย
- ระบบ e-GP เชื่อมโยงกับระบบของสำนักงบประมาณ และเชื่อมโยงกับการเบิกจ่ายในระบบ GFMS ทำให้สามารถนำมาใช้เป็นระบบ Management Information System ของผู้บริหารได้

##### ➤ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

- ตามมาตรา 137 การป้องกันและปราบปรามการทุจริต สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้ทำการบูรณาการข้อมูลร่วมกับกรมบัญชีกลางและกรมสรรพากร ให้คู่สัญญาภาครัฐยื่นบัญชีรายรับรายจ่ายกับกรมสรรพากรทางอิเล็กทรอนิกส์ ถ้ายื่นไม่ทันกำหนดเวลาจะโดน Blacklist และไม่สามารถทำงานกับภาครัฐได้ในเวลาหนึ่ง
- เอกสารที่ ป.ป.ช. ขอเพิ่มเติม บางส่วนจะถูกสแกนเข้าระบบ ทั้งนี้ ได้เริ่มใช้วิธีสแกนมาเป็นระยะเวลา 3 ปีแล้ว
- ปัจจุบัน กรมบัญชีกลางส่งข้อมูลสัญญาคู่ค้าภาครัฐให้ ป.ป.ช. ในรูปแบบไฟล์ผ่านอีเมล ยังไม่ได้เป็น Web Service
- ป.ป.ช. พัฒนาระบบยื่นบัญชีเปิดเผยทรัพย์สินออนไลน์ ส่วนการยื่นเอกสารประกอบยังยื่นเป็นเอกสารอยู่ ป.ป.ช. มีระบบหมวดปลาหมีกรรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ เช่น สำนักงานที่ดิน ทะเบียนราษฎร และทะเบียนพาณิชย์ เป็นต้น ส่วนการตรวจสอบเอกสารใช้ Web Services ของกรมที่ดิน แต่ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างหน่วยงาน

➤ กรุงเทพมหานคร (ก.ท.ม.)

- มีระบบสารสนเทศของตนเอง แต่กำลังขอเชื่อมโยงกับระบบการจัดซื้อจัดจ้างของกรมบัญชีกลาง โดยที่ ก.ท.ม. กำลังมีการปรับปรุงระบบเพื่อรองรับการเชื่อมโยง

➤ ธนาคารกรุงไทย

- การทำ Web Service กับธนาคารเฉพาะโครงการที่ประมวลผ่าน e-Auction โดยการซื้อของอิเล็กทรอนิกส์มีที่ธนาคารกรุงไทยและธนาคารอื่นๆ ส่วนการทำ LG Online Minimum Bank Guarantee หลังจากได้คู่สัญญาแล้วมีหลายธนาคาร

## 2.1.2. ความคืบหน้าของโครงการสำคัญของหน่วยงาน และโครงการในอนาคต

➤ กรมบัญชีกลาง

- ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง E-Government Procurement (e-GP) เฟส 3 ใช้มาตั้งแต่ปี 2558 และในเฟสต่อไปจะมีการรวมการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าบริการที่คล้ายกันไว้ด้วยกัน และอาจเพิ่มการรวมซื้อด้วย

## 2.1.3. ปัญหา อุปสรรค ความท้าทายในการพัฒนาไปสู่รัฐบาลดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ

➤ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ส.ต.ง.)

- ส.ต.ง. ใช้ข้อมูลจากสำนักงบประมาณ, กรมบัญชีกลาง, e-GP, GFMIF และ ป.ป.ช. มาเปรียบเทียบกัน โดยสำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณส่งไประบบ e-GP และจ่ายเงินทาง CFMIS แต่ข้อมูลของทั้งสามระบบยังไม่เชื่อมโยงกัน ทำให้ต้อง Cross-check เวลาตรวจสอบ

## 2.1.4. สรุปแนวทางการดำเนินการในขั้นต่อไป

- กรอบการพัฒนาที่การจัดซื้อจัดจ้างเน้นความโปร่งใสและเพื่อให้ตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- e-GP เชื่อมโยงกับ CFMIS และ e-Budgeting

## 2.2. ด้านการบริหารสินทรัพย์

## 2.2.1. สถานะปัจจุบันของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับด้านรัฐบาลดิจิทัล

### ➤ กรมบัญชีกลาง

- เรื่อง Enterprise Resource Planning (ERP) กรมบัญชีกลางมีระบบ Agency Finance Management Information System (AFMIS) ใช้บริหารจัดการในหน่วยงาน เป็นตัวย่อยของระบบ GFMS ที่มองภาพรวมของประเทศ แต่ละหน่วยงานสามารถใช้ระบบ AFMIS โดยประกอบด้วย (1) งบประมาณ (2) พัสดุ (3) บัญชี และ (4) การเงิน และมีเรื่องบุคลากรใน e-Payroll

### ➤ กรมธนารักษ์

- กรมธนารักษ์มีภารกิจ 4 ด้าน คือ (1) บริหารจัดการที่ราชพัสดุ (2) ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ (3) บริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ และ (4) ดูแลทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน
- ด้านระบบดิจิทัล กรมธนารักษ์มีการพัฒนา (1) ระบบบริการผู้เช่าและผู้ใช้ที่ราชพัสดุ เช่น การสืบค้นสัญญา สถานที่ และราคา เป็นต้น และ (2) ระบบประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ ประชาชนสามารถทราบราคาที่ดิน โดยกรอกเลขโฉนดที่ดิน หรือบ้านเลขที่กับเขต และขยายจากแผนที่ได้
- กรมธนารักษ์เป็นผู้ประเมิน และกรมที่ดินนำราคาไปประเมินภาษี ในขณะที่กรมธนารักษ์มีเลขโฉนด และกรมที่ดินต้องการแผนที่ภาษี ความร่วมมือกันจึงเกิดขึ้นง่ายกว่าหน่วยงานอื่น โดยตอนนี้พยายามทำให้เป็นแผนดิจิทัลทั้งหมด

### ➤ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

- ป.ป.ช. พัฒนาระบบยื่นบัญชีเปิดเผยทรัพย์สินออนไลน์ ส่วนการยื่นเอกสารประกอบยังยื่นเป็นเอกสารอยู่ ป.ป.ช. มีระบบหมวดปลาหมีกรรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ เช่น สำนักงานที่ดิน ทะเบียนราษฎร์ และทะเบียนพาณิชย์ เป็นต้น ส่วนการตรวจสอบเอกสารใช้ Web Services ของกรมที่ดิน แต่ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างหน่วยงาน

### ➤ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ส.ต.ง.)

- ในการตรวจสอบการเงิน ส.ต.ง. ใช้ข้อมูลจากสำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง e-GP GFMS และ ป.ป.ช. มาเปรียบเทียบกัน โดยสำนักงบประมาณจัดระบบงบประมาณส่งไประบบ e-GP และจ่ายเงินทาง CFMIS

แต่ข้อมูลยัง Export เป็น Excel ไม่ได้ ตอนนี้ ส.ต.ง. จึงได้ข้อมูลเป็นทั้งกระดาษและอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลไม่เชื่อมโยงกัน ทำให้ต้อง Cross-check เวลาตรวจสอบ

- การมีหน่วยงานที่ดูแลด้านการบริหารสินทรัพย์ในภาพรวมจะทำให้ตรวจสอบได้ว่า เมื่อมีคำขอซื้อใน e-GP หน่วยงานควรจะซื้อสินทรัพย์นี้หรือไม่

➤ **สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)**

- ดูภาพรวมโครงสร้างระบบราชการ และขัยนภาพรวมของการตรวจสอบการบริหารสินทรัพย์ ทั้งนี้ ก.พ.ร. และ สรอ. ได้ทำงานร่วมกับเพื่อผลักดันให้หน่วยงานในประเทศมีความเป็นดิจิทัลมากขึ้น

➤ กรุงเทพมหานคร (ก.ท.ม.)

- เรื่องการบริหารสินทรัพย์ ก.ท.ม. อยากร่วมมือจากกรมที่ดิน สำหรับงานด้านฐานภาษี แต่ตอนนี้กรมที่ดินยังต้องคิดค่าใช้จ่ายตามกฎหมาย

➤ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

- ทำบัญชีและบริหารงานศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ
- มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ครบวงจร เริ่มจากฝ่ายบัญชีของบผ่าน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ส.ค.ร.) และผ่านสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เมื่อจบได้รับการอนุมัติจะถูกส่งเข้าระบบ ให้ผู้ใช้เข้าไปกรอกแผนจัดซื้อจัดจ้าง ฝ่ายพัสดุตรวจสอบและสามารถตรวจสอบปริมาณแผนที่ขอมมาเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการสามารถเช็คข้อมูลแบบ Real-Time ได้ ขั้นตอนตั้งแต่การทำ TOR จนถึงการส่งมอบจะถูกเชื่อมโยงไปรายงานของผู้บริหารสำหรับการตรวจสอบบ ตอนนี้กำลังพัฒนาระบบประเมินผลของ TRIS
- เป็น ERP เต็มรูปแบบ

## 2.2.2. ความคืบหน้าของโครงการสำคัญของหน่วยงาน และโครงการในอนาคต

➤ กรมธนารักษ์

- พ.ร.บ. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว ส่งผลให้กรมธนารักษ์ต้องประเมินราคาที่ดินราชพัสดุ 30 ล้านแปลงให้สมบูรณ์ โดยขณะนี้ประเมินได้ 13-14 ล้านไร่ ส่วนที่เหลือคาดว่าจะเสร็จภายในปี 2560 ซึ่งจะเชื่อมกับกรมภาษีและที่ดิน
- ระบบรับจองเหรียญกษาปณ์ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพจากการประกาศและตั้งขาย มาเป็นระบบจองทั้งหมด อีกส่วนหนึ่งเป็นการบริหารจัดการเหรียญหมุนเวียน โดยจะสามารถเอาเหรียญไปใส่ในตู้ที่จัดไว้ ได้รับใบเสร็จซึ่งสามารถนำไปแลกเป็นเงินที่ธนาคารหรือกรมธนารักษ์ได้ หรืออาจมีการโอนเข้าบัญชีโดยตรง
- สำหรับทรัพย์สินมีค่า กรมธนารักษ์ดูแลพิพิธภัณฑ์เหรียญ ศาลาเครื่องราชย์ เป็นต้น และจะมีการจัดทำ e-museum ที่มีภาพเหมือนจริง ให้ประชาชนที่ไม่สะดวกเดินทางสามารถรับชมผ่านเว็บไซต์ได้

➤ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ส.ต.ง.)

- ส.ต.ง. กำลังพัฒนาระบบ Thailand Smart e-Audit เฟส 1 เพื่อตรวจสอบเงินแผ่นดิน เป็นระบบ paperless และสามารถดึงข้อมูลจากทุกหน่วยงานมา Cross-check ได้ แม้แบบมาจาก China Golden Audit ของจีน

### 2.2.3. ปัญหา อุปสรรค และความท้าทายในการพัฒนาไปสู่รัฐบาลดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ

#### ➤ กรมบัญชีกลาง

- ถ้าจะให้หน่วยงานเดียวรับผิดชอบการบริหารสินทรัพย์น่าจะเป็นสำนักงานประมาณ เพราะเป็นหน่วยงานที่ใช้งบประมาณ ส่วนกรมบัญชีกลางที่รับผิดชอบระบบ GFMS จะเกี่ยวกับบัญชีรายการสินทรัพย์แต่ไม่ได้มีรายละเอียด เช่น รถยนต์ เพราะแต่ละหน่วยงานจัดการกันเอง

#### ➤ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

- ด้านการบริหารสินทรัพย์ต้องมีแนวนโยบายกำหนดว่าหน่วยงานไหนรับผิดชอบ อาจจะแยกประเภทสินทรัพย์ก่อน เช่น กระทรวงดิจิทัลรับผิดชอบสินทรัพย์ด้าน IT

#### ➤ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ส.ต.ง.)

- ส.ต.ง. ใช้ระบบ GFMS ในการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการเงิน โดยตอนสร้างระบบ ส.ต.ง. ได้ให้ข้อมูล ทำให้ GFMS มีโมดูลสำหรับ สตง. อย่างไรก็ตาม ส.ต.ง. ไม่สามารถดึงข้อมูลจากระบบจัดซื้อจัดจ้าง e-Marketing และ e-Bidding ได้ อาจเพราะตอนทำระบบไม่ได้มีส่วนร่วม ส.ต.ง. สามารถใช้ระบบภาษีไปไหนตรวจสอบได้บ้าง
- การตรวจสอบขึ้นอยู่กับกฎหมาย ตอนนี้อย่างไม่มีกฎหมายรองรับการตรวจสอบข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐอื่นจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ สุดท้ายจึงต้องตรวจสอบกับเอกสารเช่นเดียวกับ ป.ป.ช.

#### ➤ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

- หากต่อไปจะมีหน่วยงานที่บริหารภาพรวมของสินทรัพย์ จะต้องระบุว่ามีการกิจอะไรบ้าง ต้องมาขอที่ ก.พ.ร. เช่น การบริหารทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน (Intangible Asset) ซึ่งตอนนี้ไม่มีหน่วยงานใดที่ดูแลในภาพรวม ส่วนกรมทรัพย์สินทางปัญญารับจดทะเบียนแต่ไม่ได้ตีมูลค่า



## 2.2.4. สรุปแนวทางการดำเนินการในขั้นต่อไป

- การบริหารสินทรัพย์ควรมีการศึกษาต่อไปเรื่องแนวทางการบริหารสินทรัพย์ และพิจารณาว่าควรจะมีที่สำนักงานประมาณหรือตั้งหน่วยงานใหม่ โดยฟังความคิดเห็นจากสำนักงานประมาณด้วย

## 2.3. ด้านการเงินและการใช้จ่าย

### 2.3.1. สถานะปัจจุบันของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องด้านรัฐบาลดิจิทัล

#### ➤ กรมบัญชีกลาง

- รับผิดชอบในการควบคุมดูแลระบบงาน GFMS ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

#### ➤ สำนักงานบริหารหนี้

- จัดหาเงินกู้ให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ (1) Project Loan Management เช่น รถไฟ รถไฟฟ้า และ (2) การบริหารเงิน ร่วมกับสำนักงานประมาณและกรมบัญชีกลาง ตอนนี้อย่างไม่มีระบบอิเล็กทรอนิกส์
- ควรจะมีระบบบริหารเงินสด เพราะตอนนี้แต่ละหน่วยต่างมีข้อมูลของตน แม้ในระบบ CFMS จะมีข้อมูลแต่ยังไม่สมบูรณ์
- การลงทุนอะไรควรดูว่ารัฐมีเงินไหมด้วย

### 2.3.2. ความคืบหน้าของโครงการสำคัญของหน่วยงาน และโครงการในอนาคต

#### ➤ กรมบัญชีกลาง

- พัฒนาระบบ AFMS ซึ่งเป็นตัวย่อยของระบบ GFMS สำหรับใช้บริหารจัดการในหน่วยงาน

### 2.3.3. ปัญหา อุปสรรค และความท้าทายในการพัฒนาไปสู่รัฐบาลดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ

#### ➤ สำนักงานบริหารหนี้

- รัฐควรจะมีระบบบริหารเงินสด เพราะตอนนี้แต่ละหน่วยต่างมีข้อมูลของตน แม้ในระบบ CFMIS จะมีข้อมูลแต่ยังไม่สมบูรณ์
- ภาษีไปไหนน่าจะมีเงินกู้ไปไหนด้วย เพราะเงินกู้เป็นเงินนอกระบบ โดยเงินลงทุนในประเทศจะเป็นเงินกู้ รวมที่มาจากสถาบันต่างประเทศ เงินกู้เบิกจ่ายผ่าน ส.บ.น.
- การลงทุนอะไรควรดูว่ารัฐมีเงินไหมด้วย

➤ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ส.ต.ง.)

- ส.ต.ง.ใช้ข้อมูลจากสำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง e-GP GFMIF และ ป.ป.ช. มาเปรียบเทียบกัน โดยสำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณส่งไประบบ e-GP และจ่ายเงินทาง CFMIS แต่ข้อมูลของทั้งสามระบบยังไม่เชื่อมโยงกัน ทำให้ต้อง Cross-check เวลาตรวจสอบ

### 2.3.4. สรุปแนวทางการดำเนินการในขั้นต่อไป

- กรอบการพัฒนา GFMIS ที่เชื่อมโยงกับระบบอื่น และยกระดับตามแผนการพัฒนา

### 2.4. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

#### ➤ ประเด็นการบูรณาการข้อมูล (โดย อนุกรรมการ ส.น.ช.)

- อยากเห็นหน่วยงานภาครัฐมีการบูรณาการข้อมูลตั้งแต่ของงบประมาณจนถึงการติดตามการใช้งบประมาณ โดยงานแบ่งเป็น 4 กลุ่ม
  - 1) Layer 1: หน่วยงานเจ้าของโครงการที่ของงบประมาณ
  - 2) Layer 2: สำนักงบประมาณพิจารณางบประมาณ กรมบัญชีกลางดูเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง และ GFMIS ดูผลการเบิกจ่าย โดยแต่ละหน่วยงานมีระบบ IT ของตนเองแต่ไม่สามารถเห็นภาพการของบประมาณ การเบิกจ่าย และการติดตามในภาพเดียว
  - 3) ระบบบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลต่างๆ
  - 4) ผู้ใช้งาน เช่น ผู้บริหาร, หน่วยงานภาครัฐ, หน่วยงาน Layer 2, หน่วยงาน Layer 1 (ติดตาม)
- ส.น.ช. จะมีการเสนอรัฐบาลให้ เชื่อมโยง 2) กับ 3) โดยกรอกแค่ข้อมูลใน 1) และข้อมูลที่กรอกแล้วเชื่อมไป 2) และ 3) ไม่ต้องกรอกข้อมูลใหม่ เฉพาะส่วนที่เพิ่ม
- สรอ. จัดทำระบบภาษีไปไหน (ทำก่อนที่โจทย์ของ ส.น.ช. จะเกิด)
- ภาษีไปไหนเฟส 1: กรมบัญชีกลางนำข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างมาเปิดเผยให้ดูง่าย ส่วนเฟส 2: อยากเห็นงบประมาณต้นปีที่เปิดเผยได้ เล่มขาวคาดแดง ทำให้เห็นงบทั้งประเทศกระจายไประดับจังหวัด เช่น ดูงบการศึกษาและสาธารณสุข รวมการติดตามการเบิกจ่ายในแต่ละงวด เฟส 2 จะเป็นการดูงบประมาณตั้งแต่เบิกจ่าย และอัปเดตข้อมูลแบบ Real-Time

### 3. ภาพบรรยากาศการประชุมระดมสมอง

